



**2017-10-09  
Positionspapper**

## **Positionspapper för samverkan mellan Palo Alto och Linköpings kommun**

### **Inledning**

Följande strategier och riktlinjer i Internationell strategi, antagen 2010, ligger till grund för samverkan med Palo Alto:

- Frågor kring demokrati och jämställdhet beaktas i internationella utbyten,
- Skapa kontakter och öppna dörrar för det lokala och regionala näringslivet,
- Främja Linköpings och Norrköpings möjligheter som etableringsorter och som besöksmål
- Lyfta fram städernas profileringsområden i internationell samverkan till exempel genom deltagande i nätverk och konferenser,
- Linköpings behov och långsiktiga nytta är vägledande för det internationella samarbetet. Tydlig koppling till prioriterade sakfrågor ska finnas.
- Samarbete med vän-, samverkans- och systerorter inriktas på mål- och projektorienterat arbete.

### **Sammanfattning**

Linköpings kommuns positioner sammanfattas i följande punkter:

- Det finns ett stort intresse för USA från lokalt näringsliv i Linköping. Politisk nivå i Linköping kan bidra med en strategisk roll som så kallad ”dörröppnare” i kontakterna med Palo Alto. Framträdande i näringslivssamarbetet är innovationsutveckling och att bidra till tillväxtförutsättningar för företag i Linköping. Genom detta arbete stödjer samarbetet den svenska exportstrategin och bidrar till internationell konkurrenskraft.
- En viktig drivkraft i samarbetet är att bidra till Linköpings universitets kontakter med universitet i Palo Alto och i dess region och för att etablera långsiktig samverkan.
- Energi- och klimatfrågor kopplade till hållbar stadsutveckling är ett område av stor betydelse för de båda städerna. Här finns möjligheter att lyfta fram Linköpings arbete inom dessa frågor. Kunskapsbyggnad och

utbyten mellan städerna bidrar till att stärka arbetet för hållbar stadsutveckling.

- Samverkan med Palo Alto planeras att också genomföras inom ramen för ett initiativ Smart City Alliance. Förutom Palo Alto och Linköping medverkar också Enschede (Nederländerna), Dalian (Kina), Heidelberg och Münster (Tyskland). Initiativet är i ett inledningsskede. Städerna bidrar med sina prioriterade områden när det gäller utveckling av att bli en mer långsiktigt hållbar stad med höga ambitioner när det gäller digitalisering och innovation.
- Utbyte mellan städerna inbegriper utveckling av innehåll och former för medborgarinflytande och medborgardialog.
- Inom utbildningsområdet sker samverkan mellan Palo Alto och Linköping.
- Linköpings kommun stöder också samarbetet på så kallad ”people to people” – nivå (enskilda invånare har kontakter med varandra). I Palo Alto och Linköping finns ideella föreningar som stöd för detta utbyte. Man bidrar bland annat till ungdomsutbyten, besök i varandras städer, utbyten mellan föreningar inom olika verksamheter.
- Översyn sker om ytterligare verksamhetsområden kan vara av intresse för samarbete och utbyte.

### **Allmänt om Palo Alto**

**Palo Alto** är en stad i Kalifornien, USA med cirka 63 000 invånare men på dagtid är det upp emot 120 000 personer som finns i Palo Alto. Staden ligger i norra delen av Silicon Valley (cirka 60 kilometer sydöst om San Francisco och cirka 30 km nordväst om San José). Palo Alto är en framträdande ort i Silicon Valley för många IT företag och högteknologisk industri. I Palo Alto med närliggande städer finns flera huvudkontor för ett antal kända högteknologiska företag till exempel Google, Facebook, Tesla Motors, Hewlett Packard. Många framstående teknikföretag finns också i Palo Altos teknikpark Stanford Research Park. Stanford universitet ligger i Palo Alto. Dessutom har Palo Alto en livlig detaljhandel och en väl utvecklad restaurangbransch.

### **Linköpings kommuns relation med Palo Alto**

Samarbetet mellan Palo Alto och Linköping inleddes år 1986 genom studentutbyte mellan Stanford universitet och Linköpings universitet. Initiativtagare var Brita-Stina och Stig Hagström, tidigare Linköpingsbor, som flyttade till Palo Alto. Stig Hagström var professor vid Linköpings universitet (och tjänstgjorde även som universitetskansler). Under sin tid i Palo Alto var Stig Hagström verksam inom privata företagsvärlden och som professor vid Stanford universitet. Både Brita-Stina och Stig Hagström har betytt mycket för att etablera utbytet mellan Palo Alto och Linköping.

År 1987 skrevs en överenskommelse om att etablera en systerortsrelation mellan städerna. Beslut fattades i respektive stadsfullmäktige. År 2017 uppmärksammas 30-års jubileum av systerortssamarbetet.

Under åren har skett utbytesbesök på politisk nivå mellan städerna.

Linköpings Palo Alto-förening och föreningen Neighbors Abroad i Palo Alto har också arrangerat besök i varandras städer för olika grupper och hjälpt föreningar till att ha utbyten bland annat Östergötlands Hemslöjdsförening.

Stanford och Linköpings universitet har utvidgat sitt utbyte med också samverkan mellan forskare. På senare år har omfattningen av utbytet minskat. Från Linköpings universitet ser man gärna att det sker ett ökat utbyte.

Linköpingsföretag som för närvarande är verksamma numera i Palo Alto är bland annat SenionLab AB och Narrative AB.

Relationen mellan Palo Alto och Linköping har kommit in i ett nytt skede. Kontakterna mellan städerna har ökat under 2017. Från båda sidor har nya initiativ tagits för att utveckla samarbetet.

## **Handlingsplaner**

Samarbetet mellan Palo Alto och Linköping struktureras genom handlingsplaner. Planerna sammanställer konkreta arrangemang och aktiviteter som man planerar att genomföra under den kommande perioden. Arbetet med handlingsplanerna har inletts och kommer att utarbetas av medverkande förvaltningar och kommunala bolag som har ansvar för genomföra aktiviteterna med kommunledningskontoret som samordnar.

## **Ansvar**

Kommunstyrelsen ansvarar för samarbeten med vän-, samverkans- och systerorter (samtliga kategorier benämns som vänorter i vardagligt tal), fattar beslut om att inleda nya partnerstadssamarbeten samt beslut om ändringar av betydande karaktär i nuvarande samarbetsavtal. Kommunstyrelsens presidium hanterar löpande frågor om existerande partnerstadssamarbeten, samt förfrågningar om etablering av nya partnerstadssamarbeten. Beslut om nya eller förändrade partnerstadsrelationer liksom samordning av relationer till nuvarande partnerstäder bereds av kommunledningsförvaltningens internationella funktion.

Kommunledningskontorets internationella funktion stödjer kommunstyrelsen i samordningen av stadens samarbete med vän-, samverkans- och systerorter. Varje nämnd och styrelse ansvarar generellt för det löpande internationella arbetet inom respektive arbetsområde. Detta betyder att intressenterna själva, i varje enskilt fall, bedömer både kostnader och nytta av ett projekt. I syfte att

säkerställa en god samordning av stadens relation med Palo Alto, ska dock löpande avstämning ske med kommunledningskontorets internationella funktion.

### **Kostnader**

Varje deltagande förvaltning, bolag, universitet och företag bekostar sin medverkan i utbyte med Palo Alto.

Ett ökat samarbete mellan de båda städerna kan dock på sikt leda till ökade kostnader, exempelvis i form av projektrelaterade kostnader och resekostnader. Summorna är svåra att specificera, eftersom de beror på städernas ambitionsnivå och omfattningen av samarbetet.

### **Information och kommunikation**

Kommunledningskontorets internationella avdelning ansvarar för samordning och spridning av information om Linköpings samarbete med Palo Alto.

Förvaltningar och kommunala bolag informerar om besök till Palo Alto eller annan form av samarbete t ex pågående projekt till kommunledningskontorets internationella funktion.

### **Uppföljning och översyn av relationen till Palo Alto**

Kommunledningskontorets internationella funktion gör en översyn av Linköpings kommuns relation till Palo Alto inför nya samverkansavtal, vilket redovisas till kommunstyrelsen. Eventuella större förändringar i relationen ska baseras på översynen och på kommunstyrelsens slutsatser.