

# Näringslivsprogram

Hållbar näringslivsutveckling  
för framtidsstaden Linköping



**Linköping**

Där idéer blir verklighet

# Innehåll

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Inledning.....                                                     | 3  |
| 2. Syfte .....                                                        | 4  |
| 3. Mål .....                                                          | 4  |
| 4. Omvärldstrender .....                                              | 5  |
| Globalisering.....                                                    | 5  |
| Demografiska förändringar .....                                       | 6  |
| Värderingsförändringar .....                                          | 6  |
| Grön omställning.....                                                 | 7  |
| Teknikutveckling.....                                                 | 7  |
| 5. Linköpings förutsättningar .....                                   | 8  |
| 6. Fokusområden för näringslivsutveckling .....                       | 10 |
| 6.1 Attraktivt och levande .....                                      | 11 |
| En livsvänlig plats som utvecklas i takt med tiden .....              | 11 |
| Tillvarata det perfekta läget .....                                   | 11 |
| Goda fysiska förutsättningar .....                                    | 11 |
| Tydlig positionering lyfter Linköping.....                            | 11 |
| 6.2 Hållbart och resurseffektivt.....                                 | 12 |
| Klimatsamverkan med näringslivet .....                                | 12 |
| Staden som testbädd .....                                             | 12 |
| Mobilitet och transport.....                                          | 12 |
| 6.3 Innovation och entreprenörskap .....                              | 15 |
| Stärkt entreprenörskap och nyföretagande.....                         | 15 |
| Innovationskraft i internationell framkant.....                       | 15 |
| Stark nationell och internationell position .....                     | 15 |
| 6.4 Kunskap och kompetens .....                                       | 16 |
| Bra skolor och utbildning med hög kvalitet.....                       | 16 |
| Livslångt lärande.....                                                | 16 |
| Aktiv samverkan för talangattraktion.....                             | 16 |
| Studenterna, framtidens kompetens .....                               | 16 |
| 6.5 Kommunikation och service.....                                    | 17 |
| Effektiv och serviceinriktad handläggning och myndighetsutövning..... | 17 |
| Proaktiv kommunikation .....                                          | 17 |
| Upphandling som verktyg.....                                          | 17 |
| 7. Genomförande av programmet .....                                   | 18 |
| 7.1 Styrning och samverkan .....                                      | 19 |
| 8. Uppföljning .....                                                  | 19 |

# 1. Inledning

Linköping står inför den största stadsomvandlingen i modern tid. Det finns flera positiva faktorer som bidrar till växtkraft och framtidstro och kommunen har höga ambitioner när det gäller att främja näringslivets utveckling. Linköping utgör den ekonomiska motorn i Östergötland. Tillsammans med Region Östergötland, Norrköping och övriga omkringliggande kommuner skapas förutsättningar för en stark tillväxtregion med egen konkurrenskraft. Linköping är geografiskt väl placerat och i kommunen finns många starka branscher liksom ett internationellt framstående universitet och universitetssjukhus.

Det är företagen och entreprenörerna i Linköping som är grunden för ett välmående näringsliv och en välmående kommun. När det går bra för företagen, går det också bra för kommunen. Samhällsutvecklingen sker i allt snabbare takt och idag förväntar sig både näringslivet och Linköpingsborna en hög servicenivå och effektiva tjänster inom alla de verksamhets- och ansvarsområden där kommunen har rådighet och skyldighet att verka. För en stark näringslivsutveckling framåt behöver vi som kommun säkerställa att Linköping fortsatt är en plats där det är attraktivt att bo, leva, arbeta, utbilda sig och driva företag.

Genom kommunens näringslivsprogram tar vi tillvara på Linköpings potential och sätter riktningen framåt. I näringslivsprogrammet tar vi hänsyn till vad som sker i omvärlden liksom rådande konjunkturläge. Programmet lyfter fram de fokusområden där vi under de kommande åren ser störst behov och möjlighet att göra en förflyttning. Genom näringslivsprogrammet ska samtliga nämnder, förvaltningar och bolag inom kommunkoncernen växla upp och bidra till näringslivets fortsatta hållbara tillväxt.



## 2. Syfte

Näringslivsprogrammet är ett strategiskt kommunövergripande styrdokument som sätter riktningen för samtliga kommunens nämnder, förvaltningar och bolag i arbetet att underlätta för näringslivets utveckling och tillväxt. Syftet med programmet är att skapa goda förutsättningar att starta, driva och utveckla företag i Linköping. På så sätt främjas fler arbetstillfällen och en hållbar tillväxt. Programmet ska på detta sätt bidra till en långsiktigt ökad skattekraft som ger kommunen möjlighet att leverera välfärd och god service till invånarna i Linköping. Framgång mäts framför allt i antalet nya arbetstillfällen som skapas i det privata näringslivet. Programmet ska komplettera kommunens övriga styrdokument.

## 3. Mål

Programmet är ett strategiskt verktyg med mål att hela kommunen ska bli delaktig i och ta ansvar för kommunens arbete med näringslivsutveckling. Programmet ska vara vägledande och bidra till en ökad uppfyllelse av kommunfullmäktiges målområde Samhälle som beskriver vad kommunen ska uppnå för att utveckla närmiljön och Linköping som plats.

## 4. Omvärldstrender

Linköping är beroende och påverkas av utvecklingen i omvärlden. Näringslivsprogrammet tar därför hänsyn till ett antal starka omvärldstrender som bland annat Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) med flera andra institut bedömer ha stor påverkan på en hållbar näringslivsutveckling. Omvärldens utveckling får en allt större betydelse för den lokala och regionala nivån. Rörelserna inom dessa trender går åt olika håll och förändrar kraven på, och förutsättningarna för, näringslivets utveckling.

### Globalisering

Globalisering innebär att ekonomier integreras och värdekedjor förändras, men dagens ökade osäkerhet och geopolitiska spänningar skapar nya utmaningar för gränsöverskridande handel och samverkan. Världsläget präglas alltmer av restriktioner, sanktioner och en tendens till växande protektionism, vilket försvårar för fri rörlighet av varor, tjänster och människor. Globaliseringen har bidragit till att delar av makten förflyttats från nationer till marknaden. Som ett litet exportberoende land har globaliseringen ett avgörande inflytande på den ekonomiska utvecklingen i Sverige. Centrum för världshandeln kretsar inte enbart längre runt USA och EU utan har sin tyngdpunkt i Asien med Kina i centrum.

Det ökade fokuset på försvar och säkerhet gör självförsörjning och säkrade leverantörskedjor allt viktigare. Särskilt för företag inom teknik- och försvarsindustrin, samt strategiska sektorer som energi och livsmedel, innebär detta både nya möjligheter och krav. Med en mer splittrad världsekonomi ställs lokala företag och beslutsfattare inför frågan hur de kan stärka resiliensen mot globala svängningar och balansera global konkurrenskraft med lokal relevans i en värld av ökade politiska spänningar och regionalisering.





## Demografiska förändringar

Befolkningsutvecklingen i världen bromsar in. Demografiska förändringar är inte isolerade händelser, de har inverkan på politiska, ekonomiska och sociala faktorer som i sin tur påverkar förhållandet mellan länder och regioner. Den demografiska utvecklingen kan leda till nya geopolitiska spänningsfält. Det är inte säkert att de västerländska liberala och demokratiska värderingarna kommer att ha lika stor påverkan på världen som tidigare, speciellt inte om befolkningen i de länder där dessa värderingar dominerar blir allt äldre och färre till antalet.

En global trend är att det föds allt färre barn per kvinna i en majoritet av världens länder. Samtidigt som kvinnor föder färre barn, lever människor längre i alla världsdelar. En åldrande befolkning innebär utmaningar för välfärd och tillväxt och skapar ett behov av omställning och anpassning i näringslivet. Företag som kan möta utmaningarna med strategisk kompetensförsörjning, tekniska innovationer och anpassning till förändrade konsumtionsmönster står bättre rustade för att möta framtiden.

## Värderingsförändringar

Globalt sett dominerar fortfarande traditionella och konservativa värderingar som betonar gruppens betydelse framför individens. Befolkningsmässigt utgör Sverige tillsammans med övriga nordeuropeiska länder en relativt liten grupp vars starka individorienterade och självförverkligande värderingar sticker ut. Människors värderingar påverkas av faktorer som ekonomisk trygghet, utbildningsnivå och tillgången till sociala nätverk.

Människors förtroende för varandra och tilliten till institutioner är en grundläggande byggsten för ett stabilt och effektivt demokratiskt samhälle. Tolerans gentemot olikheter, kreativitet och entreprenörskap främjar innovation och ekonomisk tillväxt. Vi har under lång tid upplevt en bred värderingsförflyttning globalt, från kollektiva och konservativa värderingar till mer frihetliga och individuella värderingar. Det finns nu tydliga tecken på att denna utveckling är på väg att bromsas upp.

## Grön omställning

Den gröna omställningen går allt snabbare, men fortfarande för långsamt. Det behövs åtskilliga, och i många fall kraftfulla åtgärder, för att begränsa klimatförändringarna och hejda förlusten av biologisk mångfald, liksom för att hantera konsekvenserna av dessa förändringar. Negativa effekter av klimatförändringar och förlust av biologisk mångfald är två parallella kriser med tydlig koppling till mänsklig påverkan. Ny smart teknik, lagkrav och förändrade beteenden accelererar klimatomställningen.

Företag gör omfattande investeringar för hållbara lösningar och produkter men även om investeringar i grön teknologi har ökat markant de senaste åren är subventionerna av fossila bränslen betydligt större. För att nya tekniska lösningar ska bli effektiva behöver de skalas upp, något som i sig kräver stora mängder energi vilket ställer krav på tillgång på fossilfri, stabil, energi. Ny teknik kommer inte enskilt att lösa klimatkrisen, människors livsstilar och konsumtionsmönster har också stor betydelse för hur väl vi lyckas med omställningen. Miljöpolitiken styrs till stor del inom ramen för EU och andra internationella samarbetsorgan samtidigt som det finns betydande möjligheter att lokalt själv utforma sitt arbete.

## Teknikutveckling

Teknikutvecklingen påverkar företag, organisationer och individer i hela världen. Den tekniska utvecklingen går snabbt och det som vi betraktade som science fiction igår är realitet idag. Den snabba hastigheten i utvecklingen som vi bevittnar just nu beror på att vi har haft betydande framsteg inom flera olika tekniska områden som till exempel AI, utvecklingen av kvantdatorer, 5G och 6G. När olika teknologier kopplas samman accelererar utvecklingen. Teknikutvecklingen är en central drivkraft för nya innovationer, produkter och lösningar som i sin tur leder till ökad produktivitet och ekonomisk tillväxt. I det datadrivna samhället krävs stora mängder högkvalitativ data, avancerade analysverktyg och omfattande datorkraft.

Samtidigt ökar samhällets sårbarhet vilket föranleder skärpta regleringar för att stärka dataskyddet, maximera möjligheterna med ny teknik och säkerställa en rättvis fördelning av dess fördelar. Efterfrågan på högspecialiserad kompetens och kreativa talanger ökar. Teknikutvecklingen öppnar upp för helt nya branscher och sektorer vilka kommer att bidra till nya arbeten med andra kompetenskrav. Denna utveckling gör att samhället och företagen behöver rusta sig för att attrahera ny kompetens, erbjuda löpande kompetensutveckling och skapa incitament för karriärbyten hos befintlig arbetskraft.



## 5. Linköpings förutsättningar

Linköping är, av EU-kommissionen, utsedd till en av Europas mest innovativa städer. Detta tack vare den starka innovationskraft, och unika samverkan, som finns mellan den offentliga sektorn, akademien och näringslivet. Linköping är en stad i tillväxt med ett fördelaktigt geografiskt läge och bra kommunikationer. Linköping är världsledande inom flera teknikområden och erbjuder en stark och varierad arbetsmarknad. Det finns en lång tradition av positiv samverkan, vilken underlättas av stadens storlek och struktur. I Linköping finns det många framgångsrika entreprenörer samtidigt som det generella nyföretagandet är för lågt i förhållande till kommunens storlek.

Sysselsättningstillväxten i Linköping har varit stark och konkurrenskraften har i många avseenden stärkts under det gångna decenniet. I jämförelse med Sveriges fyra största kommuner och sju jämnstora kommuner har Linköping under denna period, näst efter Malmö, skapat flest nya jobb per 100 000 invånare. Detta är en mycket god utveckling och visar att Linköping i många avseenden står väl rustad i den pågående strukturuomvandlingen, driven av tjänstefiering, teknisk utveckling och digitalisering. Samtidigt är Linköping i tilltagande grad beroende av sitt omland. Framförallt grannkommuner, men även kommuner i andra län, bidrar till att försörja Linköpings arbetsmarknad med kompetens.

Linköpings branschbalans, blandningen och storleksförhållandena mellan de dominerade branscherna och de etablerade storbolagen gör att Linköpings näringsliv kan stå emot konjunktursvängningar och tillfälliga avvikelser i omvärlden på ett bättre sätt än kommuner som i högre grad är beroende av ett fåtal dominerande branscher. Närmare en tredjedel av näringslivets totala omsättning är export, där militärteknik och flyg dominerar. Kommunen har utöver det privata närings-

livet en högre andel arbetsställen inom offentlig sektor, relativt Sverigesnittet, vilket bidrar till att Linköping har en attraktiv men krävande arbetsmarknad då behovet av eftergymnasial kompetens är stort inom både den privata och offentliga sektorn.

Under det gångna decenniet har Linköping, jämfört med större kommuner i genomsnitt, haft en svagare befolkningstillväxt. Linköping avviker framförallt när det kommer till familjebildande åldrar och barn upp till 15 år. Bland dessa åldrar växer Linköping i långsammare takt. Antalet barn som föds sjunker över hela riket och utvecklingen av barnafödandet i Linköping är, i likhet med Sveriges universitets- och storstäder, lägre än riket. Större städer attraherar många inflyttare och Linköping har en positiv nettoflyttning. Sammantaget har Linköpings position i befolkningshänseende försvagats något. Befolkningen växer alltså, men i en långsammare takt. Att kommunen får ett större befolkningsunderlag gör att fler företagsidéer kan få bärkraft då det leder till en ökad bredd i efterfrågan av nischade varor och tjänster. En ökad bredd och utbud inom fler segment innebär att attraktiviteten för Linköping ökar.

Sett till BRP per capita har Linköping utvecklats starkare än flera större städer. Linköping ligger tydligt över både riket och större städer i genomsnitt. Utbildningsnivån i Linköping är hög, drygt hälften av invånarna i åldern 20-64 år har en eftergymnasial utbildning. Samtidigt är arbetslösheten låg, lägre än rikssnittet. Parallellt har dock Linköping en polariserad arbetsmarknad där det finns en tydlig skiljelinje för möjligheterna till arbete som går vid gymnasieutbildning. Linköping är ett starkt arbetsmarknadsområde och har i över tjugo år haft en ökad inpendling av arbetskraft. En stor utmaning för både kommunen och bostadsaktörer är att upprätthålla en hög och jämn byggtakt. För Linköping är det viktigt att över tid bygga



i takt med befolkningsförändringarna. För samhällsutvecklingen i stort är det också av betydelse att kommande tillskott motsvarar efterfrågan och behov sett till bostadsstorlekar, typer och kostnadsbild. Ostlänken som ska byggas genom Linköping med start 2028 är det största samhällbyggnadsprojektet i modern tid i kommunen. För näringslivet kan det innebära nya möjligheter då centralt belägen mark i attraktiva lägen efterhand kan tillgängliggöras för exploatering.

Linköping har en välutvecklad infrastruktur för innovation. Med utgångspunkt i regionala styrkeområden finns ett väl uppbyggt regi-

onalt innovationsstödsystem som matchar stadens starka teknikområden, branscher och spetsforskning vid Linköpings universitet. Vid universitet erbjuds attraktiva utbildningar och det bedrivs forskning i världsklass. Universitetssjukhuset är framstående med kompetens inom flera högspecialiserade vårdområden. I Linköping finns Sveriges näst äldsta Science Park som i över 40 år har förstärkt innovationsförmågan ytterligare. Som residensstad har Linköping möjlighet att underlätta för både företag och det offentliga att möta internationella samverkanspartners genom etablerade relationer med städer och regioner runt om i världen.



Hello human! Blip your blip on the blipper please.

The image shows a futuristic robot head in the foreground. It has a metallic, cylindrical body with various pipes and a small screen at the top. The screen displays the text 'Hello human! Blip your blip on the blipper please.' in a yellow, monospaced font. The robot is positioned in a modern office setting with blurred figures of people and a large, glowing orange light fixture in the background.

## 6. Fokusområden för näringslivsutveckling

För att bibehålla och förstärka Linköpings starka position och skapa goda förutsättningar för näringslivet att utvecklas pekar näringslivsprogrammet på fem prioriterade fokusområden. Varje fokusområde har i sin tur ett antal fördjupningar som tydliggör respektive område. Områdena som följer nedan beskrivs utifrån ett önskat läge, där

delarna är beroende av varandra och ska ses utifrån en helhet. För att uppnå det önskade läget och genomföra en förflyttning krävs målmedvetenhet, uthållighet och ett kraftfullt, fokuserat arbete och mod hos samtliga nämnder, förvaltningar och bolag inom kommunkoncernen.



## 6.1 Attraktivt och levande

Linköpings livs- och boendemiljöer har en unik närhet mellan stad och omland som möter flera av de kvaliteter som efterfrågas för att attrahera, behålla och utveckla såväl kompetens som företag och investeringar. I Linköping är det enkelt att förflytta sig mellan platser, såväl inom kommunen som regionalt, nationellt och internationellt. Arbetet för att utveckla platsens attraktivitet är prioriterat då det är avgörande för att människor ska vilja bo, leva, arbeta, utbilda sig och driva företag här.

### **En livsvänlig plats som utvecklas i takt med tiden**

Linköping är en plats där det är attraktivt att bo, leva, verka och utbilda sig i alla livets faser. Kommunen skapar förutsättningar så att Linköpingsborna kan erbjudas ett brett kultur-, nöjes-, fritids- och idrottsliv och som tillsammans med besöksnäringen och de kreativa och kulturella branscherna spelar en viktig roll för platsens attraktivitet. Kombinationen av naturnära och lantliga miljöer tillsammans med de kvaliteter som det urbana stadslivet erbjuder stärker kommunens helhetserbjudande. Vi planerar för och tillhandahåller bostäder i den takt som tillväxten kräver och säkerställer att de egenskaper som kännetecknar en trygg, attraktiv och sammanhållen stad uppfylls. I Linköping erbjuds ett varierat utbud av bostäder som motsvarar efterfrågan och behov. Särskilt barnfamiljer känner sig på nytt attraherade av att leva och bo i kommunen.

### **Tillvarata det perfekta läget**

Den omfattande stadsomvandling som pågår med en växande och livsvänlig stadskärna, och byggandet av Ostlänken, förstärker Linköpings perfekta läge. Det upplevs som spännande att vara en del av, och bidra till, denna utveckling, såväl hos Linköpingsborna som i näringslivet. I Linköping vågar vi tänka och göra nytt. Kommunen arbetar för att infrastruktur och kommunikationer ska underlätta för kommunens invånare och näringslivet vilket främjar hela Linköpings utveckling. Den utökade kapaciteten på södra stambanan, E4:an och Linköping City Airport

kopplar ihop oss med omvärlden och är av central betydelse för näringslivet.

### **Goda fysiska förutsättningar**

Kommunen tar hänsyn till kapaciteten i den grundläggande infrastrukturen och möter de behov som ett växande och snabbföränderligt näringsliv har när det gäller kontor och övriga verksamhetslokaler. För att få rätt verksamhet på rätt plats och i rätt läge krävs både en lyhörd planberedskap och en flexibel markreserv så att tillgången till detaljplanerad mark matchar näringslivets behov för etablering, expansion och utveckling oavsett om det önskade läget är innerstaden, ytterstaden eller omlandet. Vi har en effektiv och samordnad etableringsprocess som gör oss handlingskraftiga och attraktiva.

### **Tydlig positionering lyfter Linköping**

Kommunen arbetar långsiktigt och strategiskt med att positionera Linköping som platsen där du möter framtiden. Vi tar tillvara på det momentum av möjligheter som skapades när vi blev en av Europas mest innovativa städer. Vi har många goda ambassadörer för Linköping både internt och externt. Kommunen, tillsammans med samverkansaktörer, har ett tydligt och attraktivt erbjudande för att attrahera nationella och internationella investeringar, etableringar och kompetens till Linköping och vi tar en ledande roll i det regionala investeringsfrämjande arbetet. Linköpings position säkerställer och förstärker viljan och förutsättningarna för befintliga företag att växa här och ta tillvara på återindustrialiseringen.



## 6.2 Hållbart och resurseffektivt

Linköping är en stad med låg klimatpåverkan och hög delaktighet och tillit till varandra. Nya samhälls- och affärsmönster är under utveckling och samtliga aktörer bidrar till den nödvändiga gröna omställningen. I samverkan med näringslivet tar Linköpings kommun, och bolagen inom kommunkoncernen, en viktig roll för en fossilfri, cirkulär och biobaserad ekonomi. Tillsammans bygger vi ett hållbart och resurseffektivt samhälle som främjar både ekologisk och social utveckling, där vi tar tillvara på digitaliseringens möjligheter och den innovationskraft som finns i Linköping.

### **Klimatsamverkan med näringslivet**

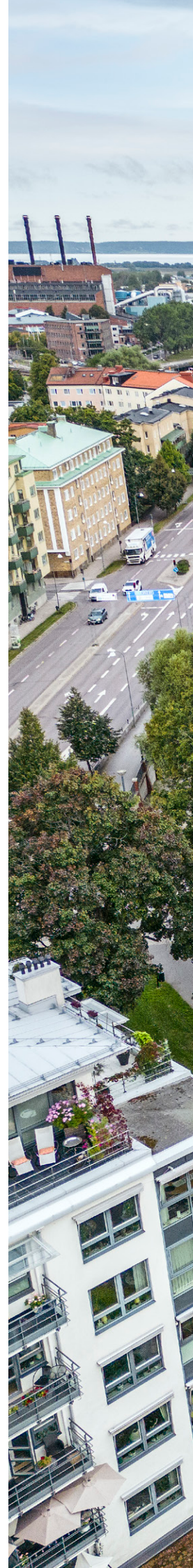
Linköpings näringsliv är med och skapar lösningar för de globala utmaningarna vilket bidrar till en bättre värld samtidigt som det skapas möjlighet för ökad konkurrenskraft och tillväxt. Kommunkoncernen erbjuder plattformar för klimatsamverkan och verkar för att näringslivet i Linköping har goda förutsättningar att ligga i framkant i den gröna omställningen, vilket bidrar till att attrahera nya gröna företag. I planeringen av staden främjas industriell symbios och cirkulära affärsmodeller och vi samverkar för resiliens och robusthet i såväl stadsplanering som i energisystemet.

### **Staden som testbädd**

I Linköping erbjuds staden som testbädd vilket innebär att kommunen öppnar upp staden och kommunala verksamheter som en plattform för urbana experiment. En arena där näringsliv och kommun, akademi och andra aktörer kan mötas för att accelerera innovation för en digital, social och grön omställning. Testbäddarna möjliggör för företag att testa, utveckla och utvärdera sina idéer och koncept för en snabbare marknadsintroduktion av nya smarta lösningar. För kommunen innebär det att tillgängliggöra stadens befintliga resurser, till exempel data, infrastruktur, lokaler och utrustning.

### **Mobilitet och transport**

Inom kommunen är vi öppna för nya och hållbara lösningar med blandade och samordnade trafikslag, som skapar en god mobilitet för såväl invånare och besökare som för företag och gods. Tillsammans med näringslivet arbetar kommunen för att främja och ge förutsättningar för klimatmedvetna val, och verkar för att möta upp näringslivets behov av hållbara transporter.









## 6.3 Innovation och entreprenörskap

Linköping har en lång tradition som platsen där affärer och kunskap går hand i hand. I Linköping finns ett väl etablerat och framgångsrikt samarbete mellan Linköpings universitet, offentlig verksamhet, näringsliv och civilsamhället i syfte att främja en jämställd, inkluderande och hållbar utveckling i näringslivet. Kommunen tar vara på näringslivets innovationskraft och lösningar i vår egen innovativa verksamhetsutveckling. I Linköping är testbäddsverksamheter ett etablerat verktyg för innovation.

### **Stärkt entreprenörskap och nyföretagande**

Linköpings kommun arbetar för att stärka entreprenörskapet och öka det lokala företagandet. Kommunen främjar en stark entreprenörskultur genom att i samverkan med lokala och regionala aktörer, inom främjarsystemet, bidra till entreprenörskap i skolan samt säkerställa tillgång till rådgivning och stöd för nyföretagare.

### **Innovationskraft i internationell framkant**

Linköping är hem för många banbrytande innovationer. I nära samverkan med aktörerna i det regionala innovationsstödsystemet, Linköpings universitet och näringslivet, främjar kommunen start och utveckling av kunskapsintensiva teknik- och tjänsteföretag och positionerar Linköping som en stark techhub. I detta arbete spelar kommunens science parkbolag en central roll. Linköpings kommun har ett strategiskt förhållningssätt där kommunens roll i innovationsstödsystemet definieras för maximal utväxling av investerade skattemedel. I Linköping har vi, i samverkan, säkerställt excellenta värdekedjor för innovation för både kommersialisering och uppskalning. Här finns det attraktiva företagsmiljöer, kunskapskluster och samverkansarenor som särskilt främjar innovationskraften inom regionens styrkeområden och bidrar till framtida tillväxt och lyskraft.

### **Stark nationell och internationell position**

I Linköping tillvaratas innovationskraften, entreprenörskapet och den samarbetsanda som finns. Linköpings kommun medverkar till att det lokala innovationsstödsystemet har en stark nationell och internationell position där vi positionerar framtidsstaden Linköping med de banbrytande innovationerna och som Europas mest innovativa stad. Den starka positionen bidrar till att attrahera nationella och internationella medel, projekt och satsningar.



## 6.4 Kunskap och kompetens

En avgörande förutsättning för ökad tillväxt i näringslivet är tillgång till rätt kompetens. Att kunna erbjuda utbildning av högsta kvalitet är en stark konkurrensfaktor som avgör var människor väljer att bo och var företag etablerar sig. Linköpings kommun säkerställer en god samverkan mellan skola, vuxenutbildning, yrkeshögskoleutbildning, Linköpings universitet och näringslivet för en väl fungerande, flexibel och långsiktig kompetensförsörjning. Ett välfungerande system för livslångt lärande är centralt för att skapa ett flexibelt, innovativt och konkurrenskraftigt näringsliv.

### **Bra skolor och utbildning med hög kvalitet**

I Linköping finns ett attraktivt utbildningsutbud som möter upp näringslivets kompetensbehov, speciellt inom de expansiva branscherna. Linköpings kommun har en hög kunskapsnivå liksom en hög och likvärdig kvalitet i skolorna. Utbildning är en investering som gynnar både de enskilda individerna och samhället i stort. Genomförd grundskola och gymnasieutbildning lägger grunden för god kompetensförsörjning och möjlighet till arbete. I Linköping ligger skolorna i framkant för att möta det breda näringslivets efterfrågan på framtida kompetenser.

### **Livslångt lärande**

För att möta arbetslivets snabba förändringar och säkerställa tillgången till rätt kompetens krävs en stark matchning och samverkan mellan utbildningsaktörer och näringslivet. I Linköping görs insatser som stödjer omskolning och vidareutbildning som svarar upp mot företagets behov av ny och rätt kompetens. Vi satsar på kunskaps- och kompetenshöjande initiativ inom aktuella framtidsområden som förbereder arbetskraften på morgondagens teknologier.

### **Aktiv samverkan för talangattraktion**

Linköping har en näringslivsstruktur som motsvarar en modern storstadskommun, med stor bredd över olika branscher. Spetsen återfinns i det högkvalificerade, kunskapsintensiva teknik- och tjänstesegmentet, dit även internationella talanger behöver lockas. I Linköping finns en mottagarfunktion för internationell talang som underlättar för efterfrågad kompetens att etablera sig här. Kommunen svarar upp mot behovet av utbildning för att möjliggöra för internationell kompetens med medföljande familj att leva, bo och verka i Linköping.

### **Studenterna, framtidens kompetens**

Studenterna vid Linköpings universitet utgör en mycket viktig rekryterings- och kunskapsbas för det lokala näringslivet. Genom riktad samverkan med universitetet, näringslivet och andra aktörer får kommunen fler studenter att knyta an till staden och välja att stanna efter avslutade studier. Linköpingsbor som väljer att studera vidare på annan ort, återvänder i hög utsträckning till Linköping.



## 6.5 Kommunikation och service

Det är enkelt att starta, driva och utveckla företag i Linköping. Genom en effektiv och kundorienterad service, tydlig information och ett rådgivande förhållningssätt i myndighetsutövningen underlättar kommunen för dem som bedriver näringsverksamhet. Linköpings kommun arbetar ständigt för att förbättra service, bemötande och skapa en sund konkurrensmiljö där alla företag ges rätt förutsättningar att växa och utvecklas. Kommunens näringslivskommunikation är transparent och tillgänglig för att säkerställa att information och beslut når företagare snabbt och effektivt. Liksom andra stödjande aktörer slussar kommunen vidare företag till rätt aktör inom det etablerade regionala företagsstödssystemet.

### **Effektiv och serviceinriktad handläggning och myndighetsutövning**

Det är enkelt att komma i kontakt med kommunen och vi erbjuder digital service och servicelöften som ökar förutsägbarheten och underlättar företagets vardag. Här möter näringslivet en professionell, rättssäker, förutsägbar och effektiv handläggning och myndighetsutövning. Kommunen mäter, utvärderar och utvecklar den kommunala servicen med kunden i fokus.

### **Proaktiv kommunikation**

Kommunen har en strukturerad och fungerande dialog samt proaktiv kommunikation med näringslivet. Linköping är en kommun i snabb utveckling där tydlig och relevant kommunikation håller företagen väl uppdaterade om varför, hur och när förändringar genomförs. Detta är avgörande för att underlätta för näringslivets planering och ökar resurseffektiviteten. Den stora stadsomvandlingen upplevs som positiv av näringslivet tack vare en god kommunikation och en väl

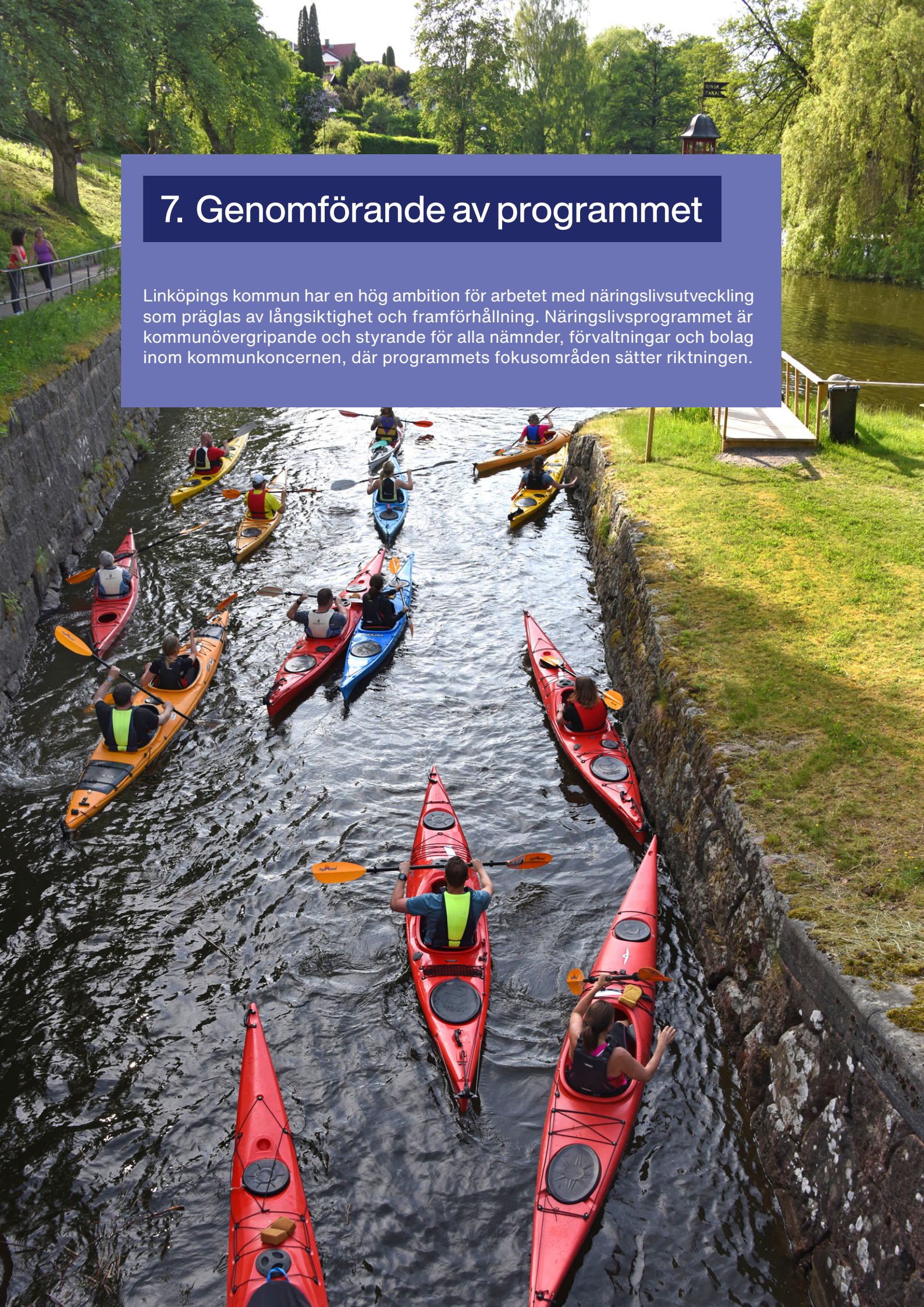
fungerande samordning av omlokiseringsarbetet. I Linköping möts företag och entreprenörer av en kommun med en positiv inställning till företagande.

### **Upphandling som verktyg**

Vi ser upphandling som ett viktigt verktyg för att främja näringslivets utveckling och verka för sund konkurrens samt accelerera klimatomställningen. Kommunen strävar efter att vara en enkel och tillgänglig kund för näringslivet, det är lätt att hitta, förstå och svara på våra upphandlingar. Genom offensiva och utvecklingsinriktade upphandlingar ger vi små och medelstora företag möjlighet att bidra till kommunens utveckling av hållbara och resurseffektiva tjänster och produkter. Vi motverkar samtidigt osund konkurrens det vill säga att kommunen, som huvudregel, inte bedriver konkurrerande verksamhet där det privata näringslivet kan klara uppgiften lika bra eller bättre.

## 7. Genomförande av programmet

Linköpings kommun har en hög ambition för arbetet med näringslivsutveckling som präglas av långsiktighet och framförhållning. Näringslivsprogrammet är kommunövergripande och styrande för alla nämnder, förvaltningar och bolag inom kommunkoncernen, där programmets fokusområden sätter riktningen.



## 7.1 Styrning och samverkan

Näringslivsprogrammet ingår i kommunens centrala planerings- och uppföljningsprocess och kommunstyrelsen ansvarar för övergripande uppföljnings- och samordningsinsatser. Programmet genomförs genom att kommunens nämnder, förvaltningar och bolag inom kommunkoncernen ansvarar för att bidra till förflyttning inom programmets fokusområden.

Ett framgångsrikt näringslivsutvecklingsarbete fordrar ett gränsöverskridande samarbete inom kommunkoncernen och mellan kommunen och aktörer utanför kommunens organisation som till exempel företag och företagsgrupper, idéburna sektorn, utbildningsinstitutioner, lokala och regionala aktörer samt statliga myndigheter.

## 8. Uppföljning

Åtgärder och aktiviteter som bidrar till förflyttning inom programmets fem fokusområden ska tydligt framgå i förvaltningars och bolags verksamhets- och affärsplaner. För att sammanställa dessa åtgärder och aktiviteter sammanställer kommunledningsförvaltningen, genom näringsliv- och tillväxstaben, aktiviteter och insatser som blir en gemensam handlingsplan som följs upp för att sedan återrapporteras till kommunstyrelsen. Effekterna av de samlade insatserna mäts via utvalda indikatorer.

Kommunstyrelsen ansvarar för eventuell revidering av programmet. En aktualitetsprovning skall genomföras i samband med ny mandatperiod eller vid behov.

Utöver kommunens interna uppföljning av näringslivsprogrammet ska det föras en fortsatt dialog med representanter för näringslivet om förflyttningen inom programmets fokusområden.



**Linköping**

Där idéer blir verklighet